

**Mottagare**

Miljö- och byggnämnden

## Verksamhetsberättelse 2025

### Förslag till beslut

Miljö- och byggnämnden beslutar att fastställa verksamhetsberättelsen för 2025.

---

### Sammanfattning

Under 2025 gav regiondirektören uppdraget att skapa en mer resurs- och kostnadseffektiv, kvalitetssäkrad, förutsägbar och långsiktigt hållbar samhällsbyggnadsprocess genom att samla funktioner som låg inom samhällsbyggnadsförvaltningen, teknikförvaltningen och delar av regionstyrelseförvaltningen. Den nya organisationen, teknik- och samhällsbyggnadsförvaltningen, sattes 1 januari 2026. Arbetet har krävt mycket tid och resurser från både ledning och medarbetare under 2025 och kommer att fortsätta göra så under 2026.

Översiktsplan Vårt Gotland 2040 vann laga kraft i mars 2025. Arbetet med översiktsplanen har under flera år tagit tid från förvaltningens medarbetare. Översiktsplanen kommer att underlätta detaljplanering, bygglovsprövning utanför detaljplanlagt område och andra tillståndsprövningar.

Nytt verksamhetssystem inom avdelning bygglov och avdelning miljö och livsmedel är nu i drift. Implementeringen har varit mycket tid- och resurskrävande. Det nya systemet förväntas framöver att underlätta ärendehantering, uppföljning av verksamheten och samverkan mellan verksamheterna.

Förändringar i plan- och bygglagen trädde i kraft den 1 december 2025. Förändringarna är omfattande och påverkar bygglov samt översikts- och detaljplanering. Detta har medfört ett stort arbete inom berörda verksamheter och kommer fortsätta göra så under 2026. Eventuellt statligt övertagande av livsmedelskontrollen från januari 2028 samt förväntat ändring i alkohollagen försvårar verksamheternas framtidsplanering.

Samhällsbyggnadsprocessen påverkas av allt flera faktorer som ligger utanför förvaltningens och Region Gotlands rådighet, så som ökat statliga styrning, nya lagkrav, växande antal remisser och ett stort antal riksintressen. Detta bidrar till en mer komplex och mindre förutsägbar och effektiv samhällsbyggnadsprocess. Utmaningar med VA så som bland annat bristande

infrastruktur och finansiering för kommunalt VA är också faktorer som påverkar utvecklingen. Flera stora omvärldstrender påverkar också miljö- och byggnämndens verksamhetsområden, särskilt klimatförändringar, demografisk utveckling och teknologisk utveckling.

Målet om att möjliggöra för 500 bostäder per år har inte uppnåtts för 2025. Flera detaljplaner som möjliggör för småhus har antagits. Dessa har lägre antal bostäder än flerbostadshus men är viktiga för att möjliggöra för attraktiva bostäder på Gotland.

Medarbetarundersökningen 2025 visar att förvaltningen har gjort flera positiva förflyttningar och presterar bra i samtliga övergripande index. Det övergripande index som gäller attraktiv arbetsgivare (eNPS) har ökat från 4 till 6, vilket betyder att förvaltningen har uppnått målet avseende medarbetare 2025.

Resultatet för 2025 års resultat visar ett överskott mot budget med 6 958 tkr. Intäkterna har en negativ avvikelse med 3 177 tkr mot budget samtidigt som kostnaderna har en positiv budgetavvikelse med 10 135 tkr. En stor bidragande orsak till det positiva resultatet är att flera exploateringsprojekt inom avdelning mark och exploatering inte behöver nyttja hela den tilldelade budgeten för 2025. De negativa avvikelserna för avdelningar med negativt resultat beror till stor del på strukturella budgetunderskott de har i sin verksamhet.

Förvaltningen har ett stort fokus på ekonomi och det visar sig i ökade intäkter från taxor och avgifter samt minskade personalkostnader. Intäkterna är betydligt högre än förra året tack vare taxan som indexuppräknades under året, ett stort fokus på intäktsbringande arbetsuppgifter, ett ökat antal ärenden jämfört med föregående år samt minskat antal reducerade bygglovsärenden. Alla avdelningar har varit återhållsamma med ny- och ersättningsrekryteringar på grund av det ekonomiska läget.

Resultatet är klart över förväntan sett till de utmaningar förvaltningens verksamheter har haft under det gångna året med införandet av nytt verksamhetssystem, personalrörelse, vakanser, förändrar lagstiftning, högt ärendeflöde och tidvis hög arbetsbelastning.

## **Beslutsunderlag**

Tjänsteskrivelse teknik- och samhällsbyggnadsförvaltningen daterad 2026-01-30

Verksamhetsberättelse 2025

Bokslut - Investeringsrapp per projekt MBN 2025

Bokslut - Resultatrapp per verksamhet MBN 2025

Bokslut - Resultatrapport MBN 2025

Uppföljning internationell strategi verksamhetsåret 2025 SBF

Samhällsbyggnadsförvaltningen

Lise Langseth  
Teknik- och samhällsbyggnadsdirektör

**Skickas till**

ekonomiostyrning@gotland.se, ref: RS 2025/2119  
registrator-rs@gotland.se, ref: RS 2025/2119